



## BENCHMARKING KAN FLYTTE LANDMÆND

STØTTET AF

# Promilleafgiftsfonden for landbrug

Regnskabssæsonen er i fuld gang. Der skal afleveres regnskaber ude hos landmændene. Og det er nu, det skal overvejes, om landmanden har brug for Ø90 Benchmarking eller Business Check. Få inspiration til, hvordan du som rådgiver kan bruge begge produkter.

Starten på regnskabssæsonen er også startskuddet til at overveje, om dine landmandskunder har brug for at blive benchmarket med andre bedrifter. Når landmandens økonomiske resultater bliver sammenlignet med andre landmænds resultater, bliver det tydeligt, hvor hans egne udfordringer, og dermed forbedringspotentialer, ligger. En benchmarking kan give landmanden den aha-oplevelse, han måske har brug for, for at handle anderledes, end han plejer.

### SEGES' værktøjer

SEGES har udviklet to typer benchmarking-værktøjer Ø90 Benchmarking og Business Check. De to værktøjer er sammenhængende produkter. Hvornår man bruger Ø90 Benchmarking eller Business Check afhænger af den individuelle landmandskunde. Som landskonsulent Arne Oksen forklarer:

- Hvornår landmanden har brug for det ene produkt frem for det andet, afhænger af hans behov. Her på SEGES ser vi værktøjerne i forlængelse af hinanden. Driftsgrensanalysen er fundamentet. Og oven på driftsgrensanalysen kan man så bygge videre med Ø90 Benchmarking og Business Check.

### Ø90 Benchmarking

Hvis landmanden har bestilt en driftsgrensanalyse sammen med årsrapporten, er det let at lave Ø90 Benchmarking på hans tal, som fx kan præsenteres samtidig med regnskabsaflæggelsen eller ved et separat møde. I Ø90 Benchmarking sammenlignes landmandens resultater med en gruppe af landmænds resultater. Og sammenligningsgrundlaget kan være stort. Helt op til flere hundrede bedrifter på de største driftsgrene.

Fordelen ved Ø90 Benchmarking er, at den giver et overordnet billede af hele økonomien, både på virksomheds- og produktionsniveau. Ø90 Benchmarking kan derfor bruges til hurtigt at udpege de områder, hvor der er plads til forbedringer i landbrugsvirksomheden. Man skal dog være opmærksom på, at Ø90 Benchmarking måske for nogle bedrífers vedkommende ikke viser det fulde billede:

- Nogle af problemerne kan godt skjule sig lidt i gennemsnitstallene. Det bliver derfor tydeligere, hvor de reelle forskelle ligger, når man kigger på enkeltbedrífte frem for gennemsnitstal fra en gruppe af bedrífte, forklarer landskonsulent Michael Højholdt.

### **Business Check**

Et Business Check fokuserer udelukkende på produktionssiden af bedrífte. Her kan landmanden sammenholde sine resultater med resultaterne på andre enkeltbedrífte. Der er altså en konkret landmand bag hver kolonne i Business Check.

Samtidig er Business Check bygget op omkring forskellige nøgletal som fx fremstillingspris. Det betyder, at du og landmanden kan komme helt ned i detaljerne, når I sammenligner produktionsresultaterne fra hans bedrift med udvalgte enkeltbedrífte fra Business Check-hæftet eller fra lokalområdet.

På baggrund af Business Check udarbejder SEGES Fraktilanalysen, som giver et hurtigt overblik over produktionen ved hjælp af en række udvalgte nøgletal. [Læs mere om, hvordan Fraktilanalysen kan bruges.](#)

### **Hvilket værktøj er bedst?**

SEGES anbefaler, at driftsgrensanalysen, Ø90 Benchmarking, Business Check og Fraktilanalysen tænkes som en helhed. Dvs. som produkter, der ligger i forlængelse af hinanden. Om landmanden kan nøjes med en driftsgrensanalyse eller har brug for ekstra byggeklodser i form af Ø90 Benchmarking eller Business Check og Fraktilanalyse, afhænger af hans individuelle behov. Som specialkonsulent Jacob Krog fortæller, har landmanden ikke altid brug for, at hele analyseapparatet bliver sat i gang:

- Hvis landmanden er i en god gænge, og ikke har de store udfordringer på sin bedrift, giver Ø90 Benchmarking måske et tilstrækkeligt godt overblik over hele virksomheden og produktionen. Har landmanden derimod nogle udfordringer specifikt i produktionen, kan et Business Check sammen med Fraktilanalysen hjælpe ham med at udpege de konkrete problemer, så han kan lægge en handlingsplan for, hvor han skal sætte ind - både på kort og langt sigt.

En driftsgrensanalyse, hvor landmanden ser sine egne tal for de sidste fire år, bør alle landmænd dog få, mener Arne Oksen:

- Alle landmænd har glæde af at få driftsgrensanalysen, så de kan se, hvor de tjener pengene.

### **Brug Ø90 Benchmarking og Business Check nu**

Du har kunnet trække Ø90 Benchmarking fra den 1. februar 2015 for 2014-årsrapporterne. Fra 1. marts kan du også trække Business Check til dine landmandskunder via Business Check-

regnearket. Fraktilanalysen kobles på regnearket fra ca. 1. maj 2015.

Se, hvornår Business Check-hæfterne udkommer.

#### **Fordele ved Ø90 Benchmarking**

- Stort sammenligningsgrundlag med landbrugsvirksomheder fra hele Danmark
- Giver et overordnet billede af virksomheden og produktionen
- Ø90 Benchmarking er en integreret del af regnskabsprocessen og er nemt at lave samtidig med årsrapporten

#### **Fordele ved Business Check**

- Du kan sammenligne landmandens resultater med resultaterne på andre enkeltbedrifter
- Med Business Check kan du sammen med landmanden komme helt ned i detaljerne omkring produktionsøkonomien
- Business Check er velegnet til erfagrunder, fordi du som rådgiver kan sætte medlemmernes sammenligningstal sammen i et Business Check
- Fraktilanalysen i Business Check giver et hurtigt overblik over landbrugsvirksomheden med udgangspunkt i en række udvalgte nøgletal og viser spredningen i nøgletallene

#### **Benchmarking er en vigtig del af strategiprocessen**

**Ø90 Benchmarking og Business Check** viser, hvor landmanden bør sætte ind for at forbedre sin bundlinje. Dermed giver begge værktøjer værdifuldt input til, hvilke strategiske beslutninger der skal tages for produktionen - på både det korte og lange sigt.

Hvis udfordringerne ligger gemt i driftsgrenene, er Business Check et lidt mere forfinet og nuanceret værktøj end Ø90 Benchmarking.

#### **Mere info**

For yderligere info, kontakt:

Specialkonsulent Jacob Krog, Økonomi & Virksomhedsledelse, SEGES, på tlf. 8740 5166 eller mail [jkg@seges.dk](mailto:jkg@seges.dk)

Landskonsulent Arne Oksen, Økonomi & Virksomhedsledelse, SEGES, på tlf. 8740 5221 eller mail [aro@seges.dk](mailto:aro@seges.dk)